



AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE VILELA

Contrato de Autonomia

- Relatório de Progresso -

[Agrupamento de Escolas de Vilela]

agosto de 2014



SUMÁRIO

Introdução

I - Execução dos objetivos operacionais do Contrato de Autonomia 5

II - Operacionalização do plano de ação estratégica 7

III - Grau de cumprimento dos compromissos assumidos 21

IV - Compromissos com o Ministério da Educação e Ciência 24

V - Evolução dos resultados escolares 25

Conclusão

Introdução

O presente relatório anual refere-se ao progresso do nosso contrato de autonomia, nos termos previstos do Art.º 8º da Portaria n.º 265/2012 de 30 de agosto. A sua elaboração é da responsabilidade do Diretor do Agrupamento, que posteriormente o submeterá à apreciação pelos membros locais da comissão de acompanhamento.

O nosso contrato de autonomia foi assinado em 15 de outubro de 2013, sendo que ainda não se completou o seu primeiro ano de desenvolvimento, pelo que poderemos considerar que estamos ainda a atravessar o ano zero da sua vigência. Este facto, a que acresce a falta de alguns dos recursos solicitados tem implicado que a implementação de muitas ações ainda esteja atrasada ou numa fase inicial de desenvolvimento. Não se tem afigurado facilitada a tarefa de, com o ano letivo em pleno andamento, proceder a ajustes no sentido de conferir maior grau de execução e visibilidade a este contrato de autonomia. Contudo, estamos em crer, de acordo com as considerações que apresentamos, que nos encontramos no bom caminho.

I - Execução dos objetivos operacionais do Contrato de Autonomia

Objetivos Operacionais	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
1. Atingir e manter a taxa de abandono escolar a 0% e reduzir a taxa de abandono escolar precoce para valores inferiores a 5%.			X	Os valores de abandono escolar mantêm-se em valores residuais, registando-se valores dentro dos limites definidos pelo objetivo operacional. (ver resultados)
2. Melhorar a eficácia e a qualidade global de aproveitamento, quer no ensino básico, quer no ensino secundário, tendo como referência o histórico de resultados.		X		A eficácia e a qualidade do sucesso académico apresentam variação intra-anual positiva e algumas irregularidades em termos de variação inter-anual, não se vislumbrando, ainda, uma linha de crescimento sustentado. (ver resultados)
3. Aumentar as taxas de conclusão nos anos terminais do ensino básico e ensino secundário, relativamente ao histórico de resultados.		X		As taxas de conclusão mantêm uma irregularidade inter-anual, manifestando-se uma evolução semelhante às médias nacionais, em aproximação e superação em registos de vários anos de escolaridade. (ver resultados)
4. Melhorar os resultados da avaliação externa, no ensino básico e secundário, tonando-os mais coerentes.		X		No ensino básico houve uma clara melhoria dos resultados obtidos no 9º ano. Relativamente ao 4º e 6º ano registaram-se claras melhorias neste último ano, verificando-se uma aproximação à média nacional e superação em algumas avaliações. (ver resultados) No ensino secundário os resultados da avaliação externa têm registado uma evolução irregular, com tendência para aproximação à média nacional e superação em algumas disciplinas. (ver resultados)
5. Integrar, em cada ano letivo, 5% dos alunos do Agrupamento no Quadro de Mérito, nas distinções “Mérito escolar” (Quadro de Excelência) e/ou “Mérito cívico” (Quadro de Valor).				Modo geral o valor consignado para a diferenciação do mérito e valor é atingido, sendo que apenas o 7º ano e o 11º ficam aquém do valor estipulado, apresentado a seguinte relação por ano de escolaridade: 4.º - 7,1; 5.º - 7,4; 6.º - 5,1; 7.º - 1,0; 8.º - 6,6; 9.º - 15,5; 10.º - 5,4 - 11.º - 3,8; 12.º - 8,6.
6. Consolidar mecanismos de			X	Os mecanismos de articulação e

articulação pedagógica e curricular vertical e horizontal, através da construção de um roteiro de articulação e sequencialidade.				sequencialidade têm sido assegurados pelos instrumentos de planificação, sendo que estes derivam da ação dos grupos, tal como é expresso no plano de intervenção do Projeto Educativo.
7. Aumentar e equalizar os recursos TIC disponíveis por aluno, de forma garantir níveis ideais de literacia da informação.			X	O BE em articulação com o PTE desenvolveu, de acordo com o seu plano de ação, os mecanismos necessários à elaboração de um plano de fomento de literacia da informação.
8. Caminhar no sentido de garantir que, no final de cada ano, o número de aulas dadas iguale o número de aulas previstas na totalidade das disciplinas e áreas curriculares, através do reforço da troca de serviço docente em sede de área disciplinar e de conselho de turma.			X	Tem existido um esforço coletivo, quer no âmbito dos conselhos de turma, quer no âmbito das áreas disciplinares, com resultados muito positivos, permitindo aproximar o nº de aulas dadas das previstas.
9. Aumentar o número de atividades com participação ativa dos pais e encarregados de educação.		X		O envolvimento dos pais e encarregados de educação é muito relevante até ao final do 4ºano, começando a decrescer a partir daí, registando valores de envolvimento muito baixos no ensino secundário.
10. Aumentar o número de parcerias e protocolos com instituições locais e regionais.			X	O agrupamento continua a envolver-se e aumentou o número de parcerias e protocolos com instituições locais, regionais, nacionais e europeias.
11. Constituir uma equipa de avaliação interna que promova os procedimentos de autoavaliação.			X	O agrupamento (re)constituiu uma equipa de avaliação interna, criou condições para que todos os elementos que a constituem fossem beneficiados por uma programa de formação no âmbito do PAR (Projeto de Avaliação em Rede), promovida pela Universidade do Minho.
12. Sistematizar os processos de melhoria e monitorização, no âmbito da autoavaliação, através da aplicação do dispositivo de análise e interpretação do sucesso académico em sede de conselho			X	O agrupamento tem vindo a aprofundar o seu dispositivo de autorregulação do sucesso académico envolvendo as áreas disciplinares e os conselhos de turma, assente em vários

de turma e área disciplinar, gerando a produção de relatórios a submeter ao Conselho Pedagógico.				momentos de reflexão e apropriação, gerando relatórios interpretativos.
13. Operacionalizar o plano de intervenção do Projeto Educativo, através do Plano Anual de Atividades, observando no relatório deste documento uma relação dos objetivos estratégicos que foram implicados no decurso da conceção, planeamento, desenvolvimento e avaliação da atividade.			X	O plano de intervenção do Projeto Educativos é operacionalizado através da associação dos seus objetivos às atividades extracurriculares, aos planos de ação da estruturas e planos de atividade dos projetos e clubes existentes.
14. Executar o projeto de intervenção do Diretor, submetendo-o ao escrutínio do Conselho Geral, através da apresentação de relatório de execução.			X	O projeto de intervenção do Diretor encontra-se a iniciar o segundo ano de execução, sendo que o respetivo relatório tem uma periodicidade bienal.
15. Desenvolver planos de ação/atividade por estrutura, de acordo com o previsto do Projeto Educativo, observando um plano de ação por estrutura pedagógica e um plano de atividade por estruturas de enriquecimento curricular.			X	Cada estrutura, projeto ou clube concebe e vai atualizando um plano de ação que, para além de contribuir para operacionalizar o Projeto Educativo, garantem uma autonomia operacional dentro da dinâmica interna do agrupamento.

II - Operacionalização do plano de ação estratégica

DOMÍNIO I - Promoção de condições para a melhoria do sucesso escolar e educativo das crianças e jovens, tendo em vista a prevenção da retenção, do absentismo e do abandono escolar, através da adaptação e diversificação das ofertas formativas.

A. Resultados Académicos

- A1. Eficácia e qualidade do sucesso académico
- A2. Absentismo e abandono escolar
- A3. Articulação e sequencialidade dos currículos
- A4. Equidade e inclusão
- A5. Dimensões da cidadania
- A6. Vias profissionalizantes
- A7. Projetos de valor
- A8. Valorização da escola
- A9. Destino dos alunos
- A10. Formação

Estratégias	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
<p>A1. Candidatura ao PROMED – PROJeto para a MELhoria do Desempenho dos alunos: Dotar os alunos com as competências específicas inerentes a cada disciplina sujeita a teste intermédio e/ou exame nacional e que lhes permita ter bom desempenho em qualquer circunstância, mais especificamente na avaliação externa; (...)</p>			X	<p>Embora não tenha sido possível efetuar a candidatura ao programa referenciado, visto que se encontram suspensas, este agrupamento desenvolveu uma série de estratégias conducentes à melhoria dos resultados de avaliação externa, destacando: formação temporária de grupos homogéneos de desempenho no 9º ano nas disciplinas sujeitas a avaliação externa, elaboração de materiais pedagógicos diferenciados, programação de aulas suplementares entre o final do ano letivo e a data de realização das provas externas. No próximo ano letivo entrará em funcionamento o projeto OPEN – Oficina de Preparação para os Exames Nacionais que permitirá, a todos os alunos que vão realizar exames no ensino secundário, um apoio semanal que contemplará estratégias de preparação para a realização da avaliação externa.</p>
<p>A1. Realização de assessorias pedagógicas: - Atuar junto do grupo turma ou de um pequeno grupo dentro ou fora da sala de aula, normalmente em grupo de nível;</p>			X	<p>Implementação de assessorias pedagógicas (par pedagógico) nas disciplinas consideradas estruturantes (Português e Matemática) dentro da sala de aula.</p>
<p>A1. Desenvolvimento da linguagem: - Avaliar/rastrear e encaminhar os alunos com perturbações de comunicação; - Apoiar individualmente ou em pequeno grupo;</p>	X			<p>Esta ação estratégica estava dependente da afetação de recursos POPH (Terapeutas Específicos) que, até ao momento, não vieram a ser consignados.</p>

<p>A1. Criação de centros de recursos/salas de estudo, em horário alargado, com professores de várias áreas do saber, onde os alunos possam esclarecer dúvidas, fazer trabalhos e alargar os seus conhecimentos, melhorando as aprendizagens.</p>		X	<p>O agrupamento está equipado com quatro bibliotecas que funcionam de forma plena, mantendo um plano vasto de atividades, destacando-se: Sistema de Informação e Difusão (SDI); Blogues: leitur@s.com, <u>ENTRELIVROS</u>, <u>Lendoeaprendendo</u>; Voluntariado de leitura (Escola Básica nº 1 de Rebordosa); A(s) História(s) vem à escola (Escola Básica de Vilela); A Associação de Pais Vai à Escola Contar Uma História (Escola Básica de Vilela); Hora do Conto (Todas as Escolas Básicas e Jardins de Infância); Leitura em vai e vem (todas as Escolas Básicas e Jardins de Infância); SON(h)Olendo; Lendo e Aprendendo; Saltitando de Cubo em Cubo.</p> <p>As salas de estudo existentes não se permitem a uma real rentabilização, atendendo ao que se pretende pela ação estratégica, em resultado da sobrelotação dos estabelecimentos e afetação dos recursos humanos para outras funções.</p>
<p>A2. Prevenção e combate ao abandono e absentismo: - Recolher as sinalizações de todas as situações de absentismo escolar; - Realizar atendimentos aos agregados familiares e visitas domiciliárias; - Criar um Gabinete de Apoio ao Aluno e à Família destinado à resolução de problemas/dificuldades dos alunos.</p>	X		<p>Esta ação estratégica estava dependente da afetação de recursos POPH (Mediador/Educador Social) que, até ao momento, não vieram a ser consignados.</p>
<p>A2. Prevenção e combate ao abandono e absentismo: - Recolher as sinalizações de todas as situações de absentismo escolar;</p>		X	<p>O SPO promoveu o acompanhamento/atendimento de 431 alunos distribuídos pelos diversos estabelecimentos de</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Realizar atendimentos aos agregados familiares e visitas domiciliárias; - Criar um Gabinete de Apoio ao Aluno e à Família destinado à resolução de problemas/dificuldades dos alunos. 			<p>ensino. A este nível salienta-se o facto de o acompanhamento/ atendimento incorporar obrigatoriamente o atendimento ao encarregado de educação e/ou família do aluno no início do processo e desenvolvimento do mesmo e, sempre que se considere oportuno perceber como as orientações emanadas pelo SPO estão a ser trabalhadas no contexto familiar do aluno. Para esta abrangência de ação contribuiu, de forma decisiva, o recurso atribuído pelo MEC, no âmbito da celebração do Contrato de Autonomia.</p>
<p>A2. Prevenção e combate da indisciplina:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acolher os alunos em Gabinete de Intervenção Social e/ou Serviço de Psicologia e Orientação para reflexão/consciencialização do conflito e/ou desrespeito das regras; - Pôr em prática atividades de integração escolar; - Criar um núcleo de mediação de conflitos, em colaboração com os Diretores de Turma e o Observatório da (In)Disciplina. 		X	<p>Até ao momento não foram criadas as estruturas designadas, no entanto, o SPO tem atuado com proximidade aos diretores de turma com vista à resolução dos diferentes problemas de indisciplina. Existiu um esforço de consignação de recursos humanos para os gabinetes disciplinares de forma a garantir que existisse sempre um docente para acolhimento e resolução de problemas disciplinares pontuais.</p>
<p>A2. Desenvolvimento de tutorias</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acompanhar semanalmente o alunos sinalizados, em gabinete ou em contexto de sala de aula. 			X
<p>A2. Criação de um programa de desenvolvimento de competências pessoais e sociais:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dinamizar sessões em contexto de sala de aula, nas turmas sinalizadas com diferentes problemáticas, em parceria com o Diretor de Turma; 		X	<p>Esta programão está circunscrita aos anos em que funciona a Formação Cívica. No próximo ano letivo pretende-se implementar um programa de formalização de assembleias de turma com vista ao desenvolvimento de competências pessoais e sociais.</p>
<p>A3. Formalização de um Plano de Articulação e Sequencialidade:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Elaborar e aplicar plano de 		X	<p>Foi criado e disponibilizado a todos os departamentos um roteiro de articulação e</p>

<p>sequencialidade e articulação, segundo o plano de intervenção do Projeto Educativo.</p>			<p>sequencialidade com o objetivo de nortear ações conducentes com práticas efetivas de articulação e garantia de mecanismos de sequencialidade. Foram efetuadas reuniões de planificação deste ano letivo com ordem de trabalhos debruçada sobre articulação e sequencialidade.</p>
<p>A4. Sustentação de um Plano Anual de Atividades que seja o garante da equidade na participação de toda a comunidade escolar.</p>			<p>X</p> <p>O Plano Anual de Atividades está ancorado num regimento que assegura critérios de equidade e participação para toda a comunidade escolar. O Nível de concretização das atividades foi muito elevado, revelando o grande dinamismo que continua a ser uma das imagens de marca deste agrupamento.</p> <p>Foi um plano ativo, fruto de monitorização do processo de implementação do Plano Anual de Atividades (PAA), com um reforço a nível de articulação entre as diversas estruturas, procurando sempre dar resposta às expectativas/solicitações da comunidade e indo de encontro ao nosso Projeto Educativo tentando tornar o Plano de Melhoria uma realidade mais próxima.</p> <p>As atividades realizadas envolveram todos os sectores da comunidade escolar. Foram várias as parcerias, revelando-se em alguns casos de grande importância para a consecução das atividades do PAA e consequentemente da melhoria da oferta educativa do agrupamento, assim como da sua visibilidade junto da comunidade. Também existiu reconhecimento, por parte de instituições externas, da qualidade dos projetos/trabalhos desenvolvidos, alguns deles premiados, prática</p>

				que se vem tornando comum no nosso agrupamento.
A4. Desenvolvimento de um Programa de Educação para a Saúde que recentre a sua estratégia no tratamento das questões de igualdade de género e emancipação feminina			X	O agrupamento desenvolveu o seu Programa de Educação para a Saúde de acordo com a estratégia definida no Projeto Educativo, destacando-se a produção de materiais: Foram sendo criados e disponibilizados vários materiais para apoio na aplicação de atividades no âmbito da educação para a saúde. Foram ainda disponibilizados os programas de intervenção da ARS norte PASSE e PRESSE, bem como outros programas, nomeadamente educação alimentar (Ciência do Sabor) e Prevenção Rodoviária, entre outros. Todos os materiais estão disponíveis na plataforma MOOCE.
A4. Desenvolvimento de um Programa de Educação Especial conducente com a criação de um pólo educativo para crianças sob o espectro do autismo, que implique o envolvimento da comunidade escolar e educativa.		X		O agrupamento manteve em funcionamento um pólo educativo para crianças sob o espectro do autismo, no entanto, os recursos não foram os ideais para o desenvolvimento deste trabalho de grande complexidade, sendo que para tal contribuiu a não contemplação dos recursos POPH solicitados.
A5. Promoção de práticas educativas para a cidadania: - Participar em ações cívicas e solidárias facilitadoras de uma cidadania ativa		X		A promoção destas práticas educativas está circunscrita aos anos em que funciona a Formação Cívica. No próximo ano letivo pretende-se implementar um programa de formalização de assembleias de turma com vista ao desenvolvimento de competências pessoais e sociais.
A6. Dinamização da orientação educativa: - Sinalizar alunos para diferentes percursos educativos, de acordo com os seus perfis; - Promover um programa de orientação escolar e vocacional.			X	O SPO realizou um conjunto sessões cujo principal objetivo foi informar e orientar os alunos na definição do seu percurso escolar e profissional, estimulando o seu desenvolvimento vocacional. Efetuou um conjunto de sessões com os Pais e Encarregados de

				<p>Educação de cada turma do 9ºano com o objetivo de os sensibilizar e informar sobre a importância do programa de Orientação Escolar e Profissional para os seus educandos. Estas sessões foram realizadas em horário pós escolar. No seu final os participantes procederam ao preenchimento de um questionário de avaliação da atividade, tendo sido positivos os seus resultados.</p> <p>O processo de intervenção organizou-se em sessões coletivas (realizadas em cada grupo turma). Cada sessão teve uma duração aproximada de 50 minutos.</p>
<p>A6. Aposta em cursos de via profissionalizante, como estratégia de promoção do sucesso e do incremento da empregabilidade.</p> <p>- Abertura de cursos vocacionais para o ensino básico e de cursos profissionais de nível secundário, sem prejuízo da rede escolar relativa à oferta educativa/formativa que venha a ser definida com os serviços competentes do MEC.</p>			X	<p>O agrupamento desenvolveu uma oferta formativa bastante diversificada e que procura responder às necessidades da comunidade envolvente, tendo em funcionamento (contando com o próximo ano letivo) as seguintes modalidades de via profissionalizante:</p> <p>Curso Vocacional de Promoção e Intervenção no Meio;</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Fotografia (3º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Informática de Gestão (3º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Turismo Ambiental e Rural (3º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Apoio à Gestão Desportiva (2º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Gestão e Programação de Sistemas Informáticos (2º ano);</p> <p>Curso Profissional de Animador Sociocultural (2º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico Auxiliar de Saúde (1º ano);</p> <p>Curso Profissional de Desenho do Mobiliário (1º ano);</p>

				<p>Curso Profissional de Técnico de Gestão de Equipamentos Informáticos (1º ano);</p> <p>Curso Profissional de Técnico de Turismo Ambiental e Rural (1º ano).</p>
<p>A7. Desenvolvimento de projetos internacionais no âmbito de programas como:</p> <p>Assistente de Língua;</p> <p>ENOProgramm;</p> <p>Grundtvig;</p> <p>Comenius:</p> <p>Comenius <i>Regio</i>;</p> <p>Leonardo Da Vinci;</p> <p>Mobilidade de alunos</p>			X	<p>O agrupamento criou um Programa de desenvolvimento Europeu (PEDE) com um plano de intervenção com três grandes contextos (Domínios de Intervenção): um contexto mais abrangente, no âmbito da Cidadania Europeia, onde se procura maximizar as condições de base necessárias ao desenvolvimento de articulações verticais e horizontais, tendo como ponto comum a dimensão europeia nos diferentes atos educativos; um contexto de atuação extracurricular predominantemente centrado em Ações Locais e Institucionais, conducentes com o desenvolvimento de iniciativas de reforço e aprofundamento dos temas europeus; um contexto de interligação do Agrupamento com as diferentes realidades europeias, fomentando a continuidade e o nascimento de Ações de Internacionalização, em que assumimos a procura de parcerias com projeção multinacional, prevendo a ocorrência de diferentes experiências com ligação a parceiros de âmbito europeu.</p> <p>O agrupamento tem em marcha um conjunto de projetos internacionais da PROALV que têm sido catalisadores de experiências únicas de desenvolvimento de competências e habilidades num quadro europeu, em que alunos e professores têm sido envolvidos numa rede de partilha de saberes</p>

				que vai muita para além das nossas fronteiras.
A7. Incremento de projetos de iniciativa local, através de oficinas de reforço de áreas curriculares e adesão a projetos e programas institucionais.				O agrupamento disponibilizou um conjunto de projetos, nomeadamente: PNL; Revista; Clube de Proteção Civil; Clube da Floresta; Clube Europeu; Clube de Ciências; Projeto Eco-Escolas; Projeto PES; Projetos Internacionais; Enno Program; Projeto Delta TG; Projeto HAGPS; Projeto NOMES; Pegadas; Jovens Repórteres do Ambiente; Projeto Testes Intermédios; Projeto Blog de Escritores; Musicoterapia; Projeto Imprime-te; Projeto Open; Oficinas Biologia e Geologia; Oficinas Física e Química «Dar a volta ao problema». Esta oferta formativa permitiu a participação de alunos em diferentes experiências de aprofundamento e diversificação dos seus conhecimentos, bem como a participação em ações externas ao agrupamento.
A8. Dinamização do «Dia do Diploma» e de mecanismos de identificação, reconhecimento e divulgação das realizações dos nossos alunos, tendo como critérios o mérito e a excelência			X	O agrupamento dinamizou o «Dia do Diploma» aproveitando o evento como forma de reconhecimento e divulgação de mérito e da excelência dos nossos alunos.
A8. Construção de um suporte digital (passaporte) que permita o registo de todas as iniciativas extracurriculares participadas pelo aluno ao longo de todo o seu percurso escolar.		X		Embora ainda não exista formalizada a existência de um passaporte digital, a plataforma InovarAlunos vai permitir que a cada aluno sejam associadas todas as atividades em que se envolve ao longo do ano letivo, criando uma aproximação ao

				referido documento digital.
A9. Criação de um observatório do destino dos alunos que permita um conhecimento cabal dos diferentes percursos pós-secundário que os nossos alunos percorrem, bem como a avaliação dos níveis de empregabilidade dos cursos profissionais.		X		Não estando, ainda, criado o referido observatório, o agrupamento avançou, no âmbito de uma parceria com o OBVIE – Faculdade de Psicologia e Educação, com o projeto de monitorização do destino dos alunos, daqui se extrairá uma visão sobre como deve conduzir-se o processo de criação de um dispositivo consistente para o efeito.
A10. Incremento da formação de pessoal docente e não docente, contextualizada com as áreas de intervenção consideradas prioritárias pela comunidade educativa e pela direção da escola, respeitando a construção dos projetos profissionais individuais.			X	O agrupamento disponibilizou formação, modalidade oficina de formação, a todos os diretores de turma e titulares de turma no âmbito do protocolo que existente com o SAME – Universidade Católica. Foi providenciada formação para a utilização da plataforma Moodle. Foi promovida formação no âmbito do programa PRESS. Foi promovida formação, modalidade oficina de formação, para todas as áreas disciplinares com objetivo de desencadear ações de planeamento para o próximo ano letivo. O SPO programou e desenvolveu ações de formação de educação parental. Foi realizada formação para assistentes operacionais e técnicos em recursos TIC.

DOMÍNIO II - Adoção de procedimentos inovadores e diferenciados de gestão pedagógica, estratégica, patrimonial, administrativa e financeira.

B. Gestão e Organização Escolar

B1. Modelo de gestão

B2. Estruturas pedagógicas

B3. Parcerias e protocolos

B4. Promoção da escola

B5. Recursos

Estratégias	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
B1. Criação de uma equipa de apoio à direção do agrupamento constituída por elementos representativos de vários estabelecimentos escolares. Aposta na proximidade de atuação privilegiando a figura do coordenador de estabelecimento.			X	Foram dinamizadas reuniões mensais entre o gabinete do Diretor e todos os coordenadores de estabelecimentos, em que são apurados constrangimentos e geradas soluções no âmbito da condução da direção e administração dos diferentes estabelecimentos, em particular, e do agrupamento, em geral.
B2. Implementação de dinâmicas de supervisão pedagógica nas estruturas intermédias de coordenação educativa, que abrangem as atividades docentes relacionadas com: avaliação das aprendizagens, promoção de práticas letivas eficazes, utilização de instrumentos de trabalho construídos em grupos de trabalho disciplinares, autorregulação, entre outras vertentes.		X		Foram desenvolvidos procedimentos de supervisão pedagógica em situações pontuais, procurando resolver problemas. Está previsto, para este ano letivo, a criação de um modelo de supervisão pedagógica com aplicação dentro da sala de aula. Os mecanismos de supervisão encontram-se em pleno funcionamento no que concerne à aferição dos critérios de avaliação, à partilha de boas práticas letivas, disseminação de instrumentos e materiais produzidos em pequenos grupos de trabalho.
B2. Fomento da participação dos docentes na gestão dos objetivos do Departamento Curricular em particular e do Agrupamento em geral, através do trabalho em equipa, em ordem à resolução de problemas educativos da escola e da comunidade em que esta se insere.			X	Os docentes são chamados com frequência a assumir responsabilidades inerentes à sua ação do Departamento Curricular em que se procuram dar respostas a problemas que se vão levantando no decorrer do ano letivo.
B2. Disponibilização aos Departamentos Curriculares de capacidades e meios necessários para desenvolver projetos, atividades, métodos e técnicas de trabalho que contribuam para uma progressiva construção, desenvolvimento e avaliação dos instrumentos de autonomia.			X	A formalização do plano de ação e posterior aprovação garantem as capacidades e meios necessários ao desenvolvimento de todos os capítulos de ação que nele constam.
B2. Realização de planos de ação, por estrutura, que garantam a			X	As estruturas de gestão e as estruturas intermédias

concretização do plano de intervenção do Projeto Educativo.				desenvolvem o seu plano de ação com o objetivo de operacionalizar o primeiro eixo do plano de intervenção do Projeto Educativo, em que consta:
<p>B3. Desenvolvimento de projetos e parcerias de índole cívica, social, cultural e formativa como:</p> <ul style="list-style-type: none"> - programa EPIS, em articulação com a Câmara Municipal de Paredes; - projetos de âmbito escolar, local, nacional e/ou internacional que a comunidade educativa, em sede própria, considere relevantes para o agrupamento. - reforço e manutenção de parcerias no âmbito da formação em contexto de trabalho, dentro das lógicas de formação profissionalizantes. 			X	<p>Aprofundamento da parceria APPIS/EPIS através do codesenvolvimento de programas de intercâmbio em estágios internacionais para jovens que frequentam os cursos profissionais.</p> <p>Protocolo com o Hospital Padre Américo no âmbito da formação e desenvolvimento de ações do Curso Profissional de Animador Sociocultural.</p> <p>Realização de protocolo com a Associação Paredes+ com vista ao desenvolvimento de competências de empregabilidade para alunos de ensino profissional.</p> <p>Protocolo com a Universidade do Minho, na rede PAR – projeto de Avaliação em Rede, no âmbito do desenvolvimento de um dispositivo de autoavaliação.</p> <p>Protocolo com a Faculdade de Psicologia e Ciências da Educação, no OBVIE – Observatório da Vida nas Escolas, no âmbito do desenvolvimento e partilha de projetos e práticas de inovação pedagógica.</p> <p>Protocolo com a Universidade Católica, SAME – Serviço de Apoio a Melhoria das Escolas, no âmbito da formação docente.</p> <p>Alargamento da rede de estágios FCT a 80 locais protocolados.</p>
<p>B4. Criação de um Centro de Comunicação e Imagem a desenvolver por uma equipa que seja responsável por:</p> <ul style="list-style-type: none"> - uniformizar graficamente e numerar os modelos dos documentos funcionais do agrupamento, órgãos e estruturas; 			X	<p>O agrupamento desenvolveu um estacionário relativo à utilização da sua imagem, nomeadamente através da utilização do logótipo e a sua aplicação nos diferentes modelos em uso pelas diferentes estruturas.</p> <p>O agrupamento desenvolveu em</p>

<ul style="list-style-type: none"> - disponibilizar na comunidade educativa os modelos e os documentos oficiais (isto é, aqueles aprovados pelos órgãos de gestão) a utilizar; - divulgar um organigrama estrutural e comunicacional do agrupamento. 			<p>plataforma <i>Moodle</i> um conjunto de modelos que orientam e modelizam toda a produção de materiais pelas diferentes estruturas, conferindo-lhe uma uniformidade institucional.</p> <p>O Projeto Educativo AEV contempla organigramas funcionais e de conteúdo que divulga pelos mecanismos considerados pelo próprio documento de organização e gestão.</p>
<p>B5. Rentabilização dos recursos TIC disponíveis:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dinamizar as plataformas digitais existentes; - equilibrar e equalizar os meios técnicos no seio do Agrupamento. 			<p>O agrupamento disponibilizou uma série de plataformas digitais: InovarAlunos/ InovarProfissional, UtilAtas, Gare, Moodle, Mooce. A sua utilização faz parte do cotidiano e permitem o uso em qualquer ponto com ligação à rede <i>Web</i>.</p> <p>De acordo com o PTE, o agrupamento tem realizado um esforço considerável na equalização dos meios técnicos necessários ao desenvolvimento da coesão no seio do agrupamento, de forma a garantir que todos tenham acesso recursos tecnológicos existentes, nomeadamente: modernização/ atualização dos equipamentos e dos recursos educativos; melhoria das condições de comunicação entre os elementos da comunidade escolar e entre estes e o exterior; uniformização de procedimentos.</p> <p style="text-align: center;">X</p>

DOMÍNIO III - Responsabilização dos órgãos de administração e gestão da escola, designadamente através do desenvolvimento de instrumentos credíveis e rigorosos de avaliação e acompanhamento do desempenho que permita aferir a qualidade do serviço público de educação.

C. Autoavaliação e melhoria

- C1. Monitorização do Sucesso Académico;
- C2. Avaliação do desempenho docente;
- C3. Avaliação interna.

Estratégias	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
C1. Ampliação do dispositivo de monitorização de resultados a todos os estabelecimentos escolares do agrupamento e níveis de ensino.			X	O agrupamento alargou desde o pré-escolar até ao 12º ano o dispositivo autorregulador dos seus resultados, sustentado em análises de momento com um intervalo autorregulador construído a partir de um referencial histórico.
C1. Definição de metas claras e quantificáveis que possam nortear os resultados a alcançar e assumidas pela comunidade escolar.		X		Neste momento ainda não se encontram definidas metas quantificadas a atingir, existindo, para já, um intervalo autorregulador baseado num histórico de três anos letivos e balizado entre a média desses três anos e o valor mais elevado que foi registado.
C2. Promoção da avaliação de desempenho docente como estratégia de aprofundamento e valorização dos itinerários pessoais e profissionais, conducentes com a melhoria das aprendizagens dos alunos.		X		Todos os mecanismos de avaliação de desempenho estão em funcionamento, estando previsto o arranque de uma prática de supervisão pedagógica em sala de aula, em que se promovam as condições necessárias à melhoria de práticas pedagógicas.
C3. Desenvolvimento de mecanismos de autoavaliação em todas as estruturas e serviços pedagógicos. Constituição de instrumentos para monitorizar o processo de implementação das ações de melhoria, que permitam a verificação de prazos e clarificação dos resultados esperados.			X	O agrupamento tem, de acordo com o seu Projeto Educativo, uma prática sistemática de autoavaliação em todas as estruturas e serviços, que se traduz através da realização de relatórios de desempenho, em que se exaram informação relativas a: destinatários da ação, grau de cumprimento das responsabilidades, elenco de ações e atividades, aspetos positivos e a otimizar, fatores que dificultaram o desenvolvimento dos trabalhos, contributo para a concretização das metas e dos objetivos do Projeto Educativo, contributo para a concretização dos Planos Anuais e Plurianuais de Atividades, autoavaliação,

				<p>materiais produzidos, execução orçamental e resultados obtidos.</p> <p>A Comissão de Avaliação Interna promove, no âmbito da sua ação, planos de melhoria sectoriais, implicando os destinatários com um conjunto de ações de melhoria.</p>
--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

III - Grau de cumprimento dos compromissos assumidos

Compromissos	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
1. Divulgar a missão, a visão e estratégia presentes no projeto educativo do Agrupamento, visando o envolvimento de todos na organização escolar;			X	O Projeto Educativo contempla um capítulo subordinado à divulgação e m que constam as condições e formas necessárias à ideal disseminação, tal tem sido correspondido e acutelado, nomeadamente, através do sítio eletrónico de agrupamento e de guiões que se distribuem pela comunidade educativa.
2. Desenvolver o plano de ação estratégica, de acordo com os objetivos definidos e no sentido de alcançar as metas propostas;			X	O plano de ação estratégica encontra-se em execução, considerando-se bastante positiva a forma com tem decorrido a sua apropriação.
3. Desenvolver estruturas e processos de gestão participativa, potenciando uma cultura colaborativa, sem prejuízo do respeito pela legislação aplicável;			X	O plano de ação do Diretor estabelece um mapa de reuniões de periodicidade mensal para áreas disciplinares e trimestral para departamentos, promovendo-se uma cultura colaborativa e em que se desenvolvem processos de gestão participativa.
4. Envolver todos os atores escolares e membros da comunidade educativa na inventariação dos problemas e na partilha de responsabilidade e sua resolução;			X	Este envolvimento tem sido promovido pelo gabinete do Diretor e pela ligação que se estabelece com os professores, assistentes, associações de estudantes e encarregados de educação e parceiros locais. A periodicidade das reuniões do Conselho Geral e a sua ação têm sido o garante deste envolvimento.
5. Potenciar dispositivos para uma			X	O agrupamento dinamiza uma

melhor e mais rigorosa divulgação da informação e da comunicação entre a comunidade escolar;				página eletrónica em que são divulgadas todas as ações decorrentes da prestação do serviço educativo, bem como todas as atividades e ações que constam do Plano Anual de Atividades, tendo o registo diário média de mais de um milhar de visualizações.
6. Potenciar uma avaliação adequada, rigorosa e ao serviço da aprendizagem;			X	O agrupamento desenvolveu um dispositivo de modelização e aferição dos critérios de avaliação em que se definem, por área disciplinar, a tipificação dos instrumentos de avaliação e as competências a considerar na avaliação. Este dispositivo contempla uma fase de divulgação para apropriação pelos alunos e encarregados de educação.
7. Oferecer atividades de apoio e reforço das aprendizagens a alunos em risco de insucesso ou alunos que pretendem melhorar o seu desempenho, em função dos recursos humanos disponíveis;			X	O agrupamento providenciou apoios em várias modalidades nas disciplinas de Português, Matemática e Inglês, permitindo apoiar alunos com dificuldades de aprendizagem diagnosticada; promoveu a criação de oficinas em várias disciplinas (Física e Química A, Biologia e Geologia e Matemática A) no ensino secundário, permitindo aprofundar o desempenho dos alunos na resolução de problemas de caráter experimental e científico.
8. Gerir racionalmente os recursos humanos;			X	O agrupamento desenvolveu uma política de rentabilização dos recursos humanos existentes, garantido o normal funcionamento de todos os serviços existentes.
9. Gerir racionalmente o orçamento;			X	O Orçamento foi gerido de acordo com as práticas contabilísticas normalizadas e previstas pela tutela.
10. Promover formação de pessoal docente, não docente, discente e pais e encarregados de educação, centradas nas necessidades do agrupamento;			X	O agrupamento disponibilizou formação, modalidade oficina de formação, a todos os diretores de turma e titulares de turma no âmbito do protocolo que existente com o SAME – Universidade

				<p>Católica.</p> <p>Foi providenciada formação para a utilização da plataforma <i>Moodle</i>.</p> <p>Foi promovida formação no âmbito do programa PRESS.</p> <p>Foi promovida formação, modalidade oficina de formação, para todas as áreas disciplinares com objetivo de desencadear ações de planeamento para o próximo ano letivo.</p> <p>O SPO programou e desenvolveu ações de formação de educação parental.</p> <p>Foi realizada formação para assistentes operacionais e técnicos em recursos TIC.</p>
11. Promover a mediação/resolução de conflitos entre pares, através da criação de uma "Comissão de Convivência";		X		<p>Embora não tendo sido criada esta comissão, o agrupamento não descuroou este vertente, visto que realizou um conjunto de eventos (cerimónia de receção conjunto de docentes e não docentes; jantar de Natal, passeio de fim de ano, festas de estabelecimento), que se constituíram como apontamentos de aproximação entre os diferentes atores da comunidade educativa em momentos de fruição informal.</p>
12. Promover a participação voluntária dos pais e encarregados de educação, potenciando a sua adesão a programas de envolvimento da Famílias na vida da escola;			X	<p>O Diretor promoveu reuniões trimestrais em que participam as diferentes associações de pais e encarregados de educação com o objetivo de as envolver na dinâmica do agrupamento, criando mecanismos de aproximação Aos interesses comuns desta instituição.</p> <p>O SPO desenvolveu um programa de educação parental com as tipologias seguintes:</p> <p>Entre a família e a escola: o que os pais podem fazer para promover o sucesso escolar dos seus filhos;</p> <p>Lá em casa mandamos nós;</p> <p>estratégias disciplinares;</p> <p>Adolescer com os filhos;</p> <p>Chegada a uma nova escola.</p>
13. Manter, com as entidades			X	<p>O agrupamento promoveu uma</p>

representativas do meio social envolvente, um diálogo e colaboração permanentes, que permitam ao Agrupamento, por um lado, mobilizar recursos para a realização das suas atividades e, por outro, reforçar os mecanismos de integração na comunidade;				ligação consistente com a autarquia local e juntas de freguesia, com as associações locais e demais parceiros da comunidade local, através de: participação no processo de formação do Conselho Municipal de Educação, participação e corealização de eventos da responsabilidade da autarquia e freguesias, participação na Invista – Feira de Emprego e Formação, realização de atividades nas IPSS's locais, etc.,
14. Melhorar anualmente o processo de autoavaliação, com divulgação à comunidade educativa, no sítio do Agrupamento, dos resultados obtidos e das metas alcançadas;			X	A Comissão de Avaliação Interna realizou formação de carácter metodológico e científico com vista ao aprimorar do dispositivo de autoavaliação, tornando-o mais visível e com capacidade de apropriação pela comunidade educativa, sendo que para tal são convocados a participar, de forma ativa, um grupo de foco em que participam os diferentes atores da comunidade educativa.
15. Disponibilizar MEC todos os elementos por si solicitados para efeitos de acompanhamento e avaliação do projeto.			X	Têm sido disponibilizados todos os diferentes elementos que, entretanto, têm sido solicitados.

IV - Compromissos com o Ministério da Educação e Ciência

Compromissos	Grau de Progresso			Observações
	Fraco	Médio	Bom	
1. Tomar todas as decisões e medidas indispensáveis à viabilização e concretização do presente contrato;		X		Há a considerar, até ao momento, a não disponibilização de recursos humanos e financeiros previstos na candidatura POPH - tipologia 6.11 .
2. Para apoio à melhoria das aprendizagens, o MEC autoriza a contratação de um técnico especializado (Psicólogo – tempo inteiro) para implementação das ações/estratégias previstas no plano de ação.			X	O recurso atribuído permitiu aprofundar o trabalho efetuado pelos serviços de psicologia e orientação escolar e dinamizar ações de envolvimento parental.

3. Viabilizar propostas de ofertas educativas diferenciadas no âmbito da rede escolar, em articulação com os serviços competentes.			X	Todas as propostas da oferta formativa foram viabilizadas, nomeadamente os cursos profissionais que vão iniciar o ciclo de formação no ano letivo de 2014/2015.
4. Apoiar projetos apresentados pelo Agrupamento, em regime de cofinanciamento.	X			Até ao momento não foi contemplado financiamento face aos projetos apresentados no âmbito da candidatura POPH tipologia- 6.11.
5. Dar prioridade à atribuição de crédito horário acrescido para projetos específicos que vierem a ser apresentados pelo Agrupamento e que sejam reconhecidamente de importância fulcral para a concretização dos objetivos que norteiam este contrato de Autonomia.				Até ao momento não foi requerida atribuição de crédito horário para apoio de projetos específicos.
6. Autorizar a conversão de crédito horário em equivalente financeiro para investimento.				Até ao momento não se registou necessidade desta autorização.
7. Proporcionar apoio jurídico ao Agrupamento.				Até ao momento não foi requerido apoio jurídico.
8. Manter com o Agrupamento um relacionamento institucional direto e colaborante, no quadro da delimitação de competências decorrentes da lei e do presente contrato.			X	Tem sido mantido um relacionamento institucional dentro dos padrões pré-estabelecidos.
9. Participar na Comissão de Acompanhamento tal como previsto no artigo 9.º da Portaria n.º 265/2012, de 30 de agosto.		X		Ainda não se encontra definida a forma de participação nesta comissão de acompanhamento, tendo apenas sido requerido o envio do presente relatório de progresso.

V - Evolução dos resultados escolares

Deve referir-se que o nosso agrupamento foi inserido, em termos de variáveis de contexto, no Cluster, apresentando-se com seguintes características: elevada diversidade de ofertas formativas; valores elevados na percentagem de alunos que beneficiam de ASE; valores baixos ou relativamente baixos na média do número de anos da habilitação escolar dos Mães/Pais.

O quadro I representa o histórico das taxas de sucesso no ensino básico, nele podemos verificar que os valores do agrupamento estão, na maioria dos anos considerados, em linha com

Ensino Básico Eficácia	2009-2010	2009-2010 (Nacional)	2010-2011	2010-2011 (Nacional)	2011-2012	2011-2012 (Nacional)	2012-2013	2012-2013 (Nacional)	2013-2014	2013-2014 (Nacional)
1º Ano	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2º Ano	96%	92%	96%	93%	95%	91%	87%	90%	88%	88%
3º Ano	100%	97%	98%	97%	99%	96%	93%	94%	92%	94%
4º Ano	99%	96%	99%	96%	96%	95%	96%	95%	84%	96%
5º Ano	98%	92%	98%	92%	92%	90%	96%	89%	92%	88%
6º Ano	100%	92%	94%	93%	90%	86%	85%	84%	68%	86%
7º Ano	91%	83%	86%	84%	91%	82%	81%	83%	78%	82%
8º Ano	91%	89%	89%	90%	90%	87%	91%	86%	81%	86%
9º Ano	89%	86%	80%	86%	80%	82%	81%	81%	79%	83%

Quadro I – Taxas de Sucesso, Ensino Básico

os valores nacionais, ficando aquém em algumas situações, colando-se e ultrapassando-as noutras. Os valores, por vezes mais baixos, apresentados em anos terminais de ciclo são justificados pelos resultados obtidos na avaliação externa que, pese embora o esforço que o agrupamento está a realizar para melhoria dos resultados da avaliação externa. Os valores apresentados no 2º ano justificam-se, em certa medida, pela progressão de todos os alunos que ocorre no primeiro ano.

O quadro II apresenta os resultados externos no ensino básico em comparação com os

Resultados Externos Ensino Básico	Disciplina	Ano Escolar	Nº Alunos	Média Agrupamento	Media Exame Nacional	Coerência Externa
4º Ano	Português	2013	167	45,6	48,2	-2,6
		2014	157	62,7	62,5	0,2
	Matemática	2013	169	56,8	56,0	0,9
		2014	157	55,4	56,1	-0,8
6º Ano	Português	2013	114	49,2	51,2	-2,0
		2014	167	50,1	57,9	-7,0
	Matemática	2013	115	47,4	48,7	-1,3
		2014	167	43,5	47,3	-3,8
9º Ano	Português	2013	242	39,2	47,5	-8,3
		2014	230	55,1	55,0	0,1
	Matemática	2013	241	36,3	42,8	-6,5
		2014	230	44,2	51,0	-6,8

Quadro II – Resultados Externos, Ensino Básico

valores nacionais para os anos de 2013 e 2014, nele destacamos valores de coerência externa positivos nas provas finais de Português, 4º ano – 2014; Matemática, 4º ano – 2013 e Português, 9º ano – 2014, situação que evidencia o esforço tido na preparação das avaliações externas. O agrupamento também apresenta valores interessantes, como menos de dois pontos negativos de coerência externa temos a prova final de Matemática, 4º ano – 2014 e Matemática, 6º ano – 2013. Deve salientar-se a subida verificada nas provas finais de 9º ano, Português subiu de 39,2% para 55,1 % e Matemática subiu de 36,3% para 44, 2%.

No quadro III observam-se os resultados externos relativos às disciplinas do ensino secundários. Destacamos as disciplinas que têm obtido um registo positivo em termos de coerência externa, nomeadamente: Física e Química, 11º ano – 2013; Matemáticas Aplicada às Ciências Sociais (MACS), 11º ano – 2013 e 2014; Literatura Portuguesa, 11º ano – 2013 e 2014; e Filosofia, 11º ano – 2013. Com coerência externa negativa igual ou inferior a um ponto temos: Português, 12º ano – 2013 e 2014; Matemática A, 12º ano – 2013 e 2014; Biologia e Geologia, 11º ano – 2013; Física e Química A, 11º ano – 2014; Geografia A, 11º ano – 2013 e 2014 e Filosofia, 11º ano – 2014.

Resultados Externos Ensino Secundário	Ano	Nº alunos	CIF AEV	Média Exame AEV	Coerência Interna	CIF Nacional	Coerência Externa CIF	Média Exame Nacional	Coerência Externa Exame
Português	2013	83	13,1	9,4	-3,7	13,2	-0,1	10,6	-1,0
	2014	99	14,0	9,9	-4,1	13,4	0,6	10,7	-0,8
Matemática A	2013	59	12,4	7,7	-4,6	13,5	-1,1	8,2	-0,5
	2014	86	11,6	6,9	-4,7	13,4	-1,8	7,8	-0,9
Biologia e Geologia	2013	55	12,4	8,1	-4,4	13,8	-1,4	8,1	-0,02
	2014	78	12,1	9,3	-2,8	13,7	-1,7	10,7	-1,4
Física e Química A	2013	61	11,4	7,8	-3,6	13,3	-1,9	7,8	0,01
	2014	86	11,4	8,3	-3,1	13,5	-2,1	8,8	-0,5
MACS	2013	9	12,4	11,8	-0,6	13,3	-0,9	8,8	3,0
	2014	19	10,8	9,6	-1,2	13,3	-2,1	9,0	0,6
Geografia A	2013	19	12,0	8,4	-3,5	13,2	-1,3	9,4	-1,0
	2014	23	11,4	9,8	-1,6	13,1	-2,6	10,5	-0,7
História A	2013	26	12,9	8,8	-4,05	13,1	-0,3	9,9	-1,1
	2014	21	12,9	7,4	-5,5	13,0	0,0	9,2	-1,8
Literatura Portuguesa	2013	9	11,1	10,7	-0,4	13,1	-2,0	10,6	0,1
	2014	13	14,0	12,3	-1,7	13,1	-0,2	11,4	0,9
Filosofia	2013	6	12,6	12,9	0,3	13,7	-1,1	9,2	3,0
	2014	9	12,8	8,7	-4,3	13,7	-0,9	9,7	-1,0

Quadro III – Resultados Externos, Ensino Secundário

Deve salientar-se o desvio negativo na coerência interna que, a ser comparado com a coerência externa CIF, demonstra ser inferior à média do desvio nacional, significando que a classificação interna final (CIF) nas diferentes disciplinas no agrupamento está mais próxima da média registada nos exames nacionais do que esta dista da CIF nacional.

O quadro IV apresenta-nos a variação das taxas de abandono e abandono precoce, podendo observar que estes indicadores do sucesso académico tem vindo a ter uma evolução muito positiva.

Fluxos – Taxas de Abandono Escolar e Precoce	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
E. Básico	0,4	0,1	0,0	0,06	0,0
E. Secundário – Prosseguimento de Estudos	3,6	3,7	3,8	0,0	1,6
E. Secundário – Cursos Profissionais	7,6	7,6	7,8	2,7	4,1

Quadro IV – Fluxos

O abandono no ensino básico apresenta já dois registos (2011-2012 e 2013-2014) com taxa zero de abandono, nos restantes anos letivos considerados os valores podem considerar-se muito residuais, com destaque para a taxa de 0,06 em 2012-2013.

O abandono precoce apresenta um registo de taxa zero no ano letivo de 2011-2012 relativamente ao ensino secundário, prosseguimento de estudos; ainda neste universo registe-se que neste último ano letivo a taxa de abandono situou-se em 1,6%, sendo que pode ser considerada muito residual. No universo dos cursos profissionais, embora as taxas de abandono sejam ligeiramente mais altas, nos dois últimos anos letivos (2,7% e 4,1%) podem considera-se, também, como residuais.

Conclusão

Depreendendo que a autonomia deve constituir-se como uma prática instrumental a partir da qual deverá resultar uma melhoria do serviço prestado pela organização escolar, asseguramos que é com este espírito que a estamos a encarar, ou seja, através dela garantir que, no seio da nossa comunidade, possamos ser uma força impulsionadora e motivadora de fenómenos de ascensão e sustentação na sociedade. Olhamos para a autonomia como um desafio.

Contudo, sabemos que a autonomia das escolas tem sempre algumas limitações, a partir das quais podemos ter a sensação de um maior ou menor grau de autonomia, nos diferentes domínios, tais como o pedagógico (definição de conteúdos a lecionar, metas a atingir, metodologias a privilegiar, materiais pedagógicos a desenvolver) e o organizacional (aquisição de recursos físicos e humanos de pessoal, financiamento, etc.). Considerando este tipo de análise, estamos pois a falar de uma autonomia relativa.

Estamos conscientes que estamos a iniciar o nosso percurso no desenvolvimento operacional e na apropriação desta nossa autonomia relativa. Dentro deste espírito de relativização há um longo caminho a percorrer, podemos fazer muito mais e melhor, escolhendo a formas como pretendemos percorrer tal percurso, de acordo com a nossa identidade. Este é um percurso que esperamos, sem recuos, que nos possa garantir melhorias de desempenho organizacional, catapultando o nosso agrupamento para performances mais exigentes.

Sabemos que não se trata de um percurso a trilhar isoladamente, assim, contamos com todos os agentes e atores da nossa comunidade educativa, com todas as forças vivas da comunidade local e com os nossos parceiros institucionais, que há muito nos apoiam e que esperamos, mais uma vez, estejam ao nosso lado nesta empreitada.

FIM